

CURRICULUM VITAE

Cognome e Nome: Sorano Enrico

Data di nascita: 1967

e-mail: enrico.sorano@unito.it

TITOLI

Anno 1991: Laurea in Economia e Commercio.

Anno 1992: Abilitazione alla Professione di Dottore Commercialista.

Anno 1995: iscrizione nel "Registro dei Revisori Contabili" con decorrenza giuridica dal 21.04.95.

Dal 1° novembre 1999 Ricercatore Universitario per il settore scientifico-disciplinare SECS-P07 (Economia Aziendale) dell'Università degli Studi di Torino, Facoltà di Economia, Dipartimento di Economia Aziendale.

Dal novembre 2002 Ricercatore confermato per il settore scientifico-disciplinare SECS-P07.

Dall'a.a. 2005/06 Professore Aggregato per il settore scientifico-disciplinare SECS-P07.

CORSI DI SPECIALIZZAZIONE UNIVERSITARIA

1994 - Accademia Italiana di Economia Aziendale: "Scuola Estiva 1994 in Metodologia della Ricerca" - Coordinatore dei lavori: Prof. A. Canziani (Università di Brescia).

1995 - Accademia Italiana di Economia Aziendale: "XI Corso in Didattica per Giovani Docenti" - Coordinatore dei lavori: Prof. M. Lacchini (Università di Cassino).

ATTIVITA' DIDATTICA, SCIENTIFICA, ORGANIZZATIVA ED ISTITUZIONALE

a) ATTIVITA' DIDATTICA

Dall'anno accademico 1992/93 attività di collaborazione universitaria, principalmente svolta presso l'Istituto di Ragioneria ed Economia Aziendale "G. Ferrero" (Sezione del Dipartimento di Economia Aziendale), Facoltà di Economia di Torino.

Per l'anno accademico 2012/13 nominato docente affidatario dei seguenti corsi:

Bilancio e Controllo delle Utilities, 9 CFU, Corso di Laurea Magistrale in Amministrazione e Controllo Aziendale (Classe LM-77), piano di studi in Management Pubblico, Facoltà di Economia di Torino;

Ragioneria Pubblica "B", 6 CFU, Corso di Laurea Triennale in Economia Aziendale (Classe 18), piano di studi in Professioni Contabili, Facoltà di Economia di Torino;

Programmazione e Controllo nelle Aziende Pubbliche e Sanitarie, 9 CFU, Corso di Laurea Magistrale in Amministrazione e Controllo Aziendale (Classe LM-77), piani di studi in Business Administration ed in Management Pubblico, Facoltà di Economia di Torino.

Per l'anno accademico 2012/13 nominato docente affidatario presso il Corso di laurea interfacoltà in Scienze Strategiche (Corsi di laurea specialistici) nella disciplina di ***Organizzazione Aziendale*** (mod. 2) (SECS-P/10), 1 CFU – 7 ore, Università degli Studi di Torino.

Per l'anno accademico 2012/2013 nominato docente del corso ***Pianificazione, Programmazione e Controllo delle Aziende di Pubblico Servizio*** (SECS-P/07), 5 CFU, Master in Management delle Aziende Pubbliche e delle Aziende di Pubblico Servizio (MIAP), Facoltà di Economia di Torino.

Per l'anno accademico 2012/2013 nominato docente del corso di ***Pianificazione, Programmazione e Controllo delle Aziende Ospedaliere e Sanitarie Locali*** (SECS-P/07), Master in Management delle Aziende Ospedaliere e Sanitarie Locali (MIAS), Facoltà di Economia di Torino.

Per l'anno accademico 2012/2013 nominato docente del corso di ***Programmazione e Controllo nelle Aziende Sanitarie*** (10 ore), Master in Economia e Politica Sanitaria (MEPSa), Facoltà di Economia di Torino.

b) ATTIVITA' SCIENTIFICA

“Il controllo di gestione nelle aziende sanitarie ai tempi dell’armonizzazione contabile”, di Paolo Ceruzzi, Enrico Sorano, IPSOA Gruppo Wolters Kluwer, 2013.

“Ragioneria Pubblica: il Sistema Unico di rilevazione contabile per le aziende sanitarie. Modello teorico e casi di studio”, di Luigi Puddu, Giacomo Buchi, Massimo Pollifroni, Enrico Sorano, Christian Rainero, Vania Tradori, Alessandro Indelicato, Silvana Secinaro, CELID, 2012.

“I principi contabili del bilancio delle aziende sanitarie”, capitolo nel volume “Elementi essenziali per la predisposizione e la certificazione del bilancio delle Aziende Sanitarie”, a cura di L. Puddu – G. Buchi – F. Fagnola – P. Gibello Ribatto, Giuffrè Editore, Milano, 2011 (pagg. 23 – 28).

“Conti pubblici territoriali e riforma della contabilità: punti di convergenza e prospettive di sviluppo”, a cura di Enrico Sorano e Sergio Rolando, RIREA Aziende, Studi e Ricerche di Economia Aziendale, 2011.

Parti di specifica attribuzione al sottoscritto: capitolo 2, paragrafo 1 (pagg. 10 e 11); capitolo 4, paragrafo 1 (pagg. 46, 47 e 48); capitolo 5, paragrafo 5, pagg. 84, 85, 86 e 87); capitolo 6, paragrafo 1 (pag. 122).

“Gli effetti sull’economia delle aziende”, AboutPharma, mensile del mondo farmaceutico, novembre 2010, n. 83, pag. 7 (con riferimento all’approvazione della Direttiva sui tempi di pagamento approvata dal Parlamento europeo in data 21 /10/2010)

“Il bilancio sociale nell’azienda sanitaria”, RIREA, Roma, 2008

“L’impostazione nazionale del sistema contabile”, paragrafo nel volume “Economia Aziendale. Temi e metodi per le Facoltà scientifiche”, a cura di Giacomo Buchi, Corrado Antonio Di Fazio, Michela Pellicelli, Franco Angeli, 2008 (pagg. 289 – 295).

“Management and knowledge”, articolo in ambito sanitario in collaborazione con dott. Marco Barbieri, in IC MAG (intellectual capital magazine), 2006 (pagg. 42 – 49).

Coautore della prima edizione dell’opera ***“Commentario breve al testo unico sulle Autonomie Locali, Breviaria iuris”***, sotto la direzione dei Proff. Roberto Cavallo Perin e Alberto Romano, CEDAM, 2006 (pagg. 940 – 948; pagg. 950 - 951).

Il controllo di gestione nelle aziende pubbliche, capitolo nono (pagg. 225 - 234), ***Il processo di pianificazione, programmazione e controllo nelle aziende pubbliche locali***, capitolo decimo (pagg. 259 -271) e ***Gli indicatori di risultato***, capitolo undicesimo (pagg. 273 – 288), in ***“Lezioni di ragioneria pubblica”*** a cura di Luigi Puddu, Giuffrè Editore, Milano, 2005.

Definizione e finalità del controllo di gestione (pagg. 200 – 203) e *La classificazione dei costi* (pagg. 203 – 209), paragrafi in “*Lezioni di Ragioneria*”, a cura di Luigi Puddu, Giuffrè Editore, 2005.

“*Gli indicatori di produttività*”, articolo contenuto in “SUMMA”, mensile di cultura e informazione professionale dei ragionieri commercialisti ed economisti, n. 205, Settembre 2004, XXI.

“*Il project management*”, in “Manuale del controllo di gestione”, cap. 21, Ipsoa, Milano, 2003 (pagg. 739 – 773).

CONVENZIONI ISTITUZIONALI

Responsabilità scientifica nella collaborazione di carattere scientifico in attività di ricerca tra l’A.Re.S.S. (Agenzia Regionale per i Servizi Sanitari) ed il Dipartimento di Economia Aziendale per il progetto “Bilancio sociale, Bilancio di Missione e Carta Etica” (di cui al Piano di Attività e Spesa dell’A.Re.S.S. per l’anno 2007), stipulata in data 24 settembre 2007, durata un anno a decorrere dalla data di sottoscrizione.

Il progetto si è concretizzato nelle seguenti fasi:

- analisi dell’esistente situazione delle aziende sanitarie locali ed ospedaliere avendo cura di evidenziarne le specifiche caratteristiche organizzative e gestionali;
- individuazione degli indicatori per la valutazione della qualità delle cure e della percezione degli utenti rispetto ai servizi erogati dalle aziende sanitarie;
- predisposizione di un modello di rendicontazione (c.d. Bilancio di missione) delle attività aziendali, presso le Aziende Sanitarie pilota individuate dall’A.Re.S.S., che meglio rappresentasse i fini istituzionali dell’attività e rendesse trasparenti le scelte effettuate, le azioni intraprese, le risorse impiegate e i risultati raggiunti;
- organizzazione di un seminario con le aziende sanitarie per la sensibilizzazione all’utilizzo dello strumento del bilancio sociale.

La partecipazione alla redazione del Quaderno Scientifico A.Re.S.S. (Agenzia Regionale per i Servizi Sanitari) n. 3/2008 dal titolo “Linee guida per la rendicontazione sociale e il bilancio di missione” è stata qualificata in termini di **componente del Gruppo di progetto** (documentazione disponibile sul sito www.2aress.piemonte.it/cms/documenti/pubblicazioni.htm).

Responsabilità scientifica nella Convenzione tra il Dipartimento di Economia Aziendale dell'Università degli Studi di Torino e l'A.Re.S.S. per lo svolgimento di una attività di consulenza scientifica in tema di sperimentazione delle linee guida inerenti la predisposizione del bilancio sociale (collaborazione di carattere scientifico "Progetto bilancio sociale e di missione"), stipulata in data 11 maggio 2009, durata sei mesi a far tempo dalla data di stipula.

Il progetto si è concretizzato nelle seguenti fasi:

- verifica delle modalità di rendicontazione delle attività, dei risultati e dell'impiego delle risorse delle aziende sanitarie coinvolte nella sperimentazione;
- sviluppo del processo di gestione e di rendicontazione sociale finalizzato alla rilevazione delle istanze delle diverse categorie di stakeholder;
- attività di coordinamento scientifico per la migliore standardizzazione nella presentazione dei contenuti economico-finanziari e clinico-sanitari da parte del gruppo di aziende partecipanti alla sperimentazione.

La partecipazione alla redazione del volume A.Re.S.S. Piemonte dal titolo "Linee guida. Il bilancio sociale e di missione nelle aziende sanitarie (II edizione – anno 2010)", è stata qualificata in termini di **componente del Gruppo di progetto**

(documentazione disponibile su sito www.2aress.piemonte.it/cms/documenti/pubblicazioni.htm).

Responsabilità scientifica nella Convenzione tra il Dipartimento di Economia Aziendale dell'Università degli Studi di Torino e l'Azienda Sanitaria Locale Torino 1 per un'attività di consulenza scientifica in tema di predisposizione del bilancio sociale per l'esercizio 2008, stipulata in data 30 settembre 2008, durata un anno a far tempo dalla data di stipula.

Il progetto si è concretizzato nelle seguenti fasi:

- analisi delle esistenti modalità di rendicontazione delle scelte, delle attività, dei risultati e dell'impiego delle risorse c/o l'ASL TO1, avendo cura di focalizzare l'attenzione alle differenti forme di prestazione;
- sviluppo di un processo di rendicontazione sociale c/o l'ASL TO1 integrando progressivamente la realizzazione del bilancio sociale con i processi decisionali, gestionali e di comunicazione dell'azienda sanitaria.
- elaborazione di un rapporto scientifico conclusivo

La partecipazione alla redazione del Bilancio Sociale e di Missione 2008 dell'Azienda Sanitaria Locale Torino 1 è stata qualificata in termini di **componente del Comitato di processo** con funzioni di indirizzo, progettazione e validazione

(documentazione disponibile su sito www.asl102.to.it).

Responsabilità scientifica nella Convenzione tra il Dipartimento di Economia Aziendale dell'Università degli Studi di Torino e l'Azienda Sanitaria Locale Torino 1 per un'attività di consulenza scientifica in tema di predisposizione del bilancio sociale per l'esercizio 2009, stipulata in data 3 maggio 2010, decorrenza 3 maggio 2010 e conclusione al 31 dicembre 2010.

Il progetto si è concretizzato nelle seguenti fasi:

- analisi delle modalità di rendicontazione delle scelte, delle attività, dei risultati e dell'impiego delle risorse c/o l'ASL TO1, avendo cura di focalizzare l'attenzione alle differenti forme di prestazione;
- implementazione del processo di rendicontazione sociale c/o l'ASL TO1 integrando progressivamente la realizzazione del bilancio sociale con i processi decisionali, gestionali e di comunicazione dell'azienda sanitaria.
- elaborazione di un rapporto scientifico conclusivo

La partecipazione alla redazione del Bilancio Sociale e di Missione 2009 dell'Azienda Sanitaria Locale Torino 1 è stata qualificata in termini di **componente del Comitato di processo** con funzioni di indirizzo, progettazione e validazione (documentazione disponibile su sito www.asl102.to.it).

Responsabilità scientifica nella Convenzione attuativa tra il Dipartimento di Economia Aziendale dell'Università degli Studi di Torino e la Direzione Sanità della Regione Piemonte per lo svolgimento di una attività di consulenza scientifica in tema di aggiornamento delle linee guida sulla gestione ed il controllo amministrativo contabile delle aziende sanitarie regionali, stipulata in data 29 luglio 2009, decorrenza 29 luglio 2009 e conclusione al 31 dicembre 2009, nell'ambito della Delibera di Giunta Regionale 2 febbraio 2009, n. 33 – 10676 avente ad oggetto l'adozione di intese con l'Università degli Studi di Torino, Facoltà di Economia e l'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Torino, riguardante la gestione ed il controllo amministrativo contabile delle Aziende Sanitarie Regionali (programma di attuazione biennio 2009-2010).

Il progetto si è in particolare concretizzato nella predisposizione di linee contabili ed amministrative a carattere regionale contestualmente compatibili ai criteri seguiti nella compilazione dei questionari redatti ai sensi della legge n. 266/2005 ed alle differenti esigenze gestionali delle aziende sanitarie.

Responsabilità scientifica nella Convenzione attuativa tra il Dipartimento di Economia Aziendale dell'Università degli Studi di Torino e la Direzione Sanità della Regione Piemonte per lo svolgimento di una attività di consulenza scientifica in tema di aggiornamento delle linee guida sulla gestione ed il controllo amministrativo contabile delle aziende sanitarie regionali, stipulata in data 3 maggio 2010, decorrenza 3 maggio 2010 e conclusione al 31 dicembre 2010, prolungata al 30 giugno 2012, nell'ambito della Delibera di Giunta Regionale 2 febbraio 2009, n. 33 – 10676 avente ad oggetto l'adozione di intese con l'Università degli Studi di Torino, Facoltà di Economia e l'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Torino, riguardante la gestione ed il controllo amministrativo contabile delle Aziende Sanitarie Regionali (programma di attuazione biennio 2009-2010).

Il progetto si è in particolare concretizzato nella valutazione straordinaria delle procedure amministrativo-contabili nelle aziende sanitarie propedeutica alla certificazione dei bilanci ai sensi del Decreto n. 42 del Ministero della Salute, Supplemento ordinario alla Gazzetta Ufficiale n. 39 del 17 febbraio 2011 – Serie Generale, nonché sulle prime applicazioni del d. lgs. n. 118/11, titolo II.

Responsabilità scientifica nella Convenzione tra il Dipartimento di Economia Aziendale dell'Università degli Studi di Torino e la Regione Piemonte per lo svolgimento di una attività di consulenza scientifica in tema di Conti Pubblici Territoriali relativi all'anno 2006, stipulata in data 30 settembre 2008, durata nove mesi a far tempo dalla data di stipula.

Il progetto si è concretizzato nelle seguenti fasi:

- Analisi ed elaborazione dei flussi finanziari territoriali della Regione Piemonte;
- Predisposizione di un collegato modello di misurazione e rendicontazione delle attività svolte sul territorio piemontese, anche in ordine alla valutazione del bilancio consolidato del gruppo pubblico regionale;
- Collaborazione alla redazione della monografia regionale dei conti pubblici territoriali;
- Organizzazione di un convegno di presentazione dell'attività svolta.

La partecipazione alla redazione della Monografia 2008 inerente i Conti Pubblici Territoriali dal titolo "L'Italia secondo i Conti Pubblici Territoriali (CPT). I flussi finanziari pubblici nella Regione Piemonte", AA.VV., è stata qualificata in termini di **co-coordinamento** (documentazione disponibile su sito www.regione.piemonte.it/stat/conti_publici/monografie.htm).

Responsabilità scientifica nella Convenzione tra il Dipartimento di Economia Aziendale dell'Università degli Studi di Torino e la Regione Piemonte per lo svolgimento di una attività di

consulenza scientifica in tema di Conti Pubblici Territoriali relativi all'anno 2007, stipulata in data 8 giugno 2010, durata sei mesi a far tempo dalla data di stipula, prorogata al 30 giugno 2011.

Il progetto si è concretizzato nelle seguenti fasi:

- analisi ed elaborazione dei flussi finanziari territoriali della Regione Piemonte nell'ottica del miglioramento dei processi decisionali, gestionali e di comunicazione dell'amministrazione;
- collaborazione alla redazione della monografia regionale dei conti pubblici territoriali;
- presentazione pubblica dell'attività svolta.

La partecipazione alla redazione della Monografia 2009 inerente i Conti Pubblici Territoriali dal titolo "L'Italia secondo i Conti Pubblici Territoriali (CPT). I flussi finanziari pubblici nella Regione Piemonte", AA.VV., è stata qualificata in termini di **consulenza scientifica e di revisione finale del lavoro**.

La partecipazione alla redazione della Monografia 2011 inerente i Conti Pubblici Territoriali dal titolo "L'Italia secondo i Conti Pubblici Territoriali (CPT). Il decentramento delle funzioni sul territorio: Servizio Idrico Integrato e Gestione dei Rifiuti Urbani nella Regione Piemonte", AA.VV., è stata qualificata in termini di **Assistenza Tecnica e Scientifica**

(documentazione disponibile su sito www.regione.piemonte.it/stat/conti_publici/monografie.htm)

Responsabilità scientifica nella Convenzione tra il Dipartimento di Economia Aziendale dell'Università degli Studi di Torino e la Regione Piemonte per lo svolgimento di una collaborazione interistituzionale in termini di consulenza scientifica in tema di Conti Pubblici Territoriali relativi all'anno 2010, stipulata in data 28 dicembre 2011, durata otto mesi a far tempo dalla data di stipula.

Il progetto si è concretizzato nelle seguenti fasi:

- collaborazione nell'analisi e nella elaborazione dei flussi finanziari territoriali della Regione Piemonte relativi all'anno 2010;
- attività di preparazione alla redazione della monografia regionale dei conti pubblici territoriali;
- presentazione pubblica dell'attività svolta

Co - Responsabilità scientifica nella Convenzione tra la Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura di Torino, l'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Ivrea, Pinerolo, Torino, il Dipartimento di Economia Aziendale dell'Università degli Studi di Torino e la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Torino per la verifica del trattamento contabile degli immobili e relativa iscrizione in bilancio, nonché gestione delle attività commerciali

della Camera di Commercio di Torino, stipulata in data 22 dicembre 2010, decorrenza 22 dicembre 2010 e conclusione al 31 marzo 2011.

Il progetto si è concretizzato nelle seguenti fasi:

- censimento dei cespiti esistenti;
- verifica dei principi contabili applicabili all'interno del sistema camerale e definizione degli indirizzi operativi in relazione alle differenti modalità di contabilizzazione;
- censimento delle attività commerciali esistenti all'interno della Camera di Commercio e disamina della normativa di riferimento per pervenire alla definizione delle corrette procedure operative in ordine alla gestione fiscale delle attività commerciali esercitate.

Attività scientifica nella Convenzione tra il Dipartimento di Economia Aziendale dell'Università degli Studi di Torino e la Regione Piemonte per l'esecuzione di un programma di ricerca dal titolo "La predisposizione del bilancio sociale per la Regione Piemonte" (anno 2007), stipulata in data 27 dicembre 2007, durata un anno a far tempo dalla data di stipula, svolta in termini di **componente del gruppo di lavoro**.

Il progetto si è concretizzato nelle seguenti fasi:

- Analisi delle preesistenti modalità di rendicontazione delle scelte, delle attività, dei risultati e dell'impiego delle risorse in Regione, avendo cura di focalizzare l'attenzione settore per settore;
- Sviluppo di un processo di rendicontazione sociale in Regione integrando progressivamente la realizzazione del bilancio sociale con i processi decisionali, gestionali e di comunicazione dell'amministrazione;
- Predisposizione di un modello per la redazione del bilancio sociale nell'ottica della migliore integrazione con il sistema di programmazione e controllo e con l'intero sistema informativo contabile.

La partecipazione alla redazione del Bilancio Sociale della Regione Piemonte relativo all'anno 2007 è stata qualificata in termini di **componente del Comitato di processo** e di **componente dei**

Gruppi di lavoro Identità, Rendiconto Economico e Relazione Sociale

(documentazione disponibile su sito www.regione.piemonte.it).

Co-Responsabilità scientifica nella Convenzione tra il Dipartimento di Economia Aziendale dell'Università degli Studi di Torino e la Regione Piemonte per lo svolgimento di una attività di consulenza scientifica in tema di redazione del bilancio sociale 2008 della Regione Piemonte, stipulata in data 25 giugno 2009, durata quattro mesi a far tempo dalla data di stipula.

Il progetto si è concretizzato nelle seguenti fasi:

- verifica delle modalità di rendicontazione delle scelte, delle attività, dei risultati e dell'impiego delle risorse in Regione, avendo cura di evidenziare le relazioni che in connessione a tale aspetto si sono venute ad instaurare fra i settori;
- sviluppo del processo di gestione e di rendicontazione sociale finalizzato alla rilevazione delle istanze delle diverse categorie di stakeholder;
- implementazione del sistema gestionale tale da consentire, attraverso la definizione di opportuni indicatori, la migliore valutazione dei risultati nell'ottica della trasparenza interna ed esterna dell'azione amministrativa.

La partecipazione alla redazione del Bilancio Sociale della Regione Piemonte relativo all'anno 2008 è stata qualificata in termini di **componente del Comitato di processo** e di **componente dei Gruppi di lavoro Identità e Rendiconto Economico** (documentazione disponibile su sito www.regione.piemonte.it).

Co - Responsabilità scientifica nella Convenzione tra il Dipartimento di Economia Aziendale dell'Università degli Studi di Torino e la Regione Piemonte per lo svolgimento di una attività di consulenza scientifica in tema di redazione del bilancio sociale 2009 della Regione Piemonte, stipulata in data 8 giugno 2010, durata quattro mesi a far tempo dalla data di stipula.

Il progetto si è concretizzato nelle seguenti fasi:

- verifica delle modalità di rendicontazione delle scelte, delle attività, dei risultati e dell'impiego delle risorse in Regione, avendo cura di evidenziare le relazioni che in connessione a tale aspetto si sono venute ad instaurare fra i settori;
- sviluppo del processo di gestione e di rendicontazione sociale finalizzato alla rilevazione delle istanze delle diverse categorie di stakeholder;
- implementazione del sistema gestionale tale da consentire, attraverso la definizione di opportuni indicatori, la migliore valutazione dei risultati nell'ottica della trasparenza interna ed esterna dell'azione amministrativa;
- partecipazione alla stesura del Manuale "Metodo Piemonte" del bilancio sociale.

La partecipazione alla redazione del Bilancio Sociale della Regione Piemonte relativo all'anno 2009 è stata qualificata in termini di **componente del Comitato di processo** e di **componente dei Gruppi di lavoro Identità e Rendiconto Economico**.

La partecipazione alla redazione del Manuale Metodo Piemonte per il Bilancio Sociale è stata qualificata in termini di **componente del gruppo di lavoro** (documentazione disponibile su sito www.regione.piemonte.it).

Co - Responsabilità scientifica nella Convenzione tra il Dipartimento di Economia Aziendale dell'Università degli Studi di Torino e la Regione Piemonte per lo svolgimento di una collaborazione interistituzionale in termini di consulenza scientifica in tema di redazione del bilancio sociale 2010 della Regione Piemonte, stipulata in data 28 dicembre 2011, decorrenza 28 dicembre 2011 e conclusione al 29 febbraio 2012.

La collaborazione interistituzionale si è concretizzata nelle seguenti fasi:

- implementazione delle modalità di rendicontazione delle scelte, delle attività, dei risultati e dell'impiego delle risorse in Regione, nell'ottica del miglioramento delle relazioni che in connessione a tali aspetti si sono venute ad instaurare;
- collaborazione nell'ambito del processo di internalizzazione riferito alla stesura della relazione sociale;
- rivisitazione del documento "Metodo Piemonte", atto ad individuare la metodologia scientifica di riferimento.

La completa documentazione scientifica attestante i risultati del progetto è disponibile al seguente sito: www.regione.piemonte.it .

Co - Responsabilità scientifica nella Convenzione tra il Dipartimento di Management dell'Università degli Studi di Torino e la Regione Piemonte per lo svolgimento di una collaborazione interistituzionale in termini di supporto scientifico inerente la redazione del bilancio sociale 2011 della Regione Piemonte, stipulata in data 13 novembre 2012, decorrenza 13 novembre 2012 e conclusione al 31 dicembre 2012.

La collaborazione interistituzionale si è concretizzata nelle seguenti fasi:

- definizione delle modalità di rendicontazione delle scelte, delle attività, dei risultati e dell'impiego delle risorse in Regione, evidenziando le relazioni che si sono venute ad instaurare fra le direzioni;
- collaborazione nell'ambito del processo di internalizzazione riferito alla stesura della relazione sociale;
- attività di coordinamento ai fini della predisposizione del documento finale coniugando al meglio le strategie dell'Ente con le aree di rendicontazione.

La completa documentazione scientifica attestante i risultati del progetto è disponibile al seguente sito: www.regione.piemonte.it .

Co - Responsabilità scientifica nella Convenzione di ricerca tra il Coordinamento degli Ordini dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili del Piemonte e della Valle d'Aosta – Gruppo di studio Bilancio Sociale, il Dipartimento di Economia Aziendale dell'Università degli Studi di Torino e Finpiemonte S.p.A. in termini di studio e collaborazione per la redazione del bilancio sociale di Finpiemonte S.p.A. relativo all'anno 2010, stipulata in data 16 maggio 2011, decorrenza 16 maggio 2011 e conclusione al 31 luglio 2011.

Il progetto ha previsto:

- la collaborazione per la definizione dei riferimenti metodologici di redazione;
- la supervisione, mediante un costante coordinamento organizzativo, dell'intero processo di predisposizione del bilancio sociale;
- la definizione di standard e principi guida da utilizzare nella predisposizione del bilancio sociale di Finpiemonte S.p.A., tenuto conto delle caratteristiche intrinseche della società;
- l'adesione ai principi contenuti nel documento "Metodo Piemonte", atto ad individuare la metodologia scientifica di riferimento.

La completa documentazione scientifica attestante i risultati del progetto è disponibile al seguente sito: www.finpiemonte.it .

Co - Responsabilità scientifica nella Convenzione di ricerca tra l'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Ivrea, Pinerolo, Torino – Gruppo di studio del Bilancio Sociale, il Dipartimento di Economia Aziendale dell'Università degli Studi di Torino e Finpiemonte Partecipazioni S.p.A. in termini di studio e collaborazione per la redazione del bilancio sociale di Finpiemonte Partecipazioni S.p.A. relativo all'anno 2010, stipulata in data 21 ottobre 2011, decorrenza 21 ottobre 2011 e conclusione al 31 ottobre 2011.

Il progetto ha previsto:

- la collaborazione per la definizione dei riferimenti metodologici di redazione;
- la supervisione, mediante un costante coordinamento organizzativo, dell'intero processo di predisposizione del bilancio sociale;
- la definizione di standard e principi guida da utilizzare nella predisposizione del bilancio sociale di Finpiemonte Partecipazioni S.p.A., tenuto conto delle caratteristiche intrinseche della società;
- l'adesione ai principi contenuti nel documento "Metodo Piemonte", atto ad individuare la metodologia di riferimento..

La completa documentazione scientifica attestante i risultati del progetto è disponibile al seguente sito: www.finpiemonte-partecipazioni.it .

Co - Responsabilità scientifica nella Convenzione di ricerca tra Finpiemonte S.p.A., il Dipartimento di Management dell'Università degli Studi di Torino ed il Coordinamento degli Ordini e degli Esperti Contabili del Piemonte e della Valle d'Aosta – Gruppo di studio Bilancio Sociale in termini di studio e collaborazione per il supporto alla redazione del bilancio sociale di Finpiemonte S.p.A. relativamente agli anni 2011 e 2012 e per l'elaborazione del “Metodo Finpiemonte”, stipulata in data 22 giugno 2012, decorrenza 1 aprile 2012 e conclusione prevista al 30 settembre 2013.

Il progetto prevede in particolare di articolare la procedura di redazione del bilancio sociale di Finpiemonte S.p.A. secondo uno schema di suddivisione in macro-aree di attività facenti capo a diverse aree operative preposte a specifiche funzioni e strutturate in base alle attività espletate da Finpiemonte in materia di finanza agevolata, finanza e politiche per lo sviluppo e le partecipazioni aziendali.

La completa documentazione scientifica attestante i risultati del progetto è disponibile al seguente sito: www.finpiemonte.it .

Co - Responsabilità scientifica nella Convenzione di ricerca tra la Società di Committenza Regionale S.p.A., il Dipartimento di Management dell'Università degli Studi di Torino ed il Gruppo bilancio sociale dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Torino in termini di studio e collaborazione per la redazione del bilancio sociale di S.C.R. Piemonte S.p.A., stipulata in data 22 giugno 2012, decorrenza 22 giugno 2012 e conclusione prevista al 31 dicembre 2012.

Il progetto prevede:

- la collaborazione per la definizione dei riferimenti metodologici di redazione;
- la supervisione, mediante un costante coordinamento organizzativo, dell'intero processo di predisposizione del bilancio sociale;
- la definizione di standard e principi guida da utilizzare nella predisposizione del bilancio sociale di S.C.R. Piemonte S.p.A. tenuto conto delle caratteristiche intrinseche della società;
- l'adesione ai principi contenuti nel documento “Metodo Piemonte per il Bilancio Sociale”, atto ad individuare la metodologia scientifica di riferimento.

La completa documentazione scientifica attestante i risultati del progetto sarà disponibile a conclusione dei lavori sul seguente sito: www.scr.piemonte.it .

Co - Responsabilità scientifica nella Convenzione di ricerca tra Finpiemonte Partecipazioni S.p.A., il Dipartimento di Management dell'Università degli Studi di Torino e l'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Ivrea, Pinerolo, Torino - Gruppo di Studio Bilancio Sociale in termini di studio e collaborazione per il supporto alla redazione del bilancio sociale di Finpiemonte Partecipazioni S.p.A. relativamente agli anni 2011 e 2012 e per l'elaborazione del documento "Metodo Piemonte", atto ad individuare la metodologia scientifica di riferimento, stipulata in data 28 settembre 2012, decorrenza 28 settembre 2012 e conclusione prevista al 31 dicembre 2013.

La completa documentazione scientifica attestante i risultati del progetto sarà disponibile a conclusione dei lavori sul seguente sito: www.finpiemonte-partecipazioni.it.

Partecipazione alla redazione del Bilancio Sociale di Unioncamere Piemonte relativo all'anno 2009 in qualità di **componente del Comitato di processo**.

Partecipazione alla redazione del Bilancio Sociale di Unioncamere Piemonte relativo all'anno 2010 in qualità di **componente del Comitato di processo**.

Partecipazione alla redazione del Bilancio Sociale di Unioncamere Piemonte relativo all'anno 2011 in qualità di **componente del Comitato di processo**.

Partecipazione alla redazione del Bilancio di Sostenibilità di Environment Park relativo all'anno 2009 in qualità di **co - redattore della nota metodologica**.

Partecipazione alla redazione del Bilancio di Sostenibilità di Environment Park relativo all'anno 2010 in qualità di **co - redattore della nota metodologica**.

Partecipazione alla redazione del Bilancio sociale e di genere dell'Azienda USL della Valle d'Aosta relativo all'anno 2008 in termini di **collaborazione alla stesura del rendiconto economico**.

c) **ATTIVITA' ORGANIZZATIVA ED ISTITUZIONALE**

Dall'ottobre 1996 al settembre 1998 membro del Comitato Organizzativo della AIDEA-Giovani, associazione autonoma patrocinata dall'Accademia Italiana di Economia Aziendale.

Dall'ottobre 1998 al settembre 2000 *Vice-Presidente dell'AIDEA-Giovani*.

Dall'anno accademico 2010/2011 all'anno accademico 2012/2013 ***componente del Comitato Scientifico*** del Master di 1° livello in Management delle Aziende Pubbliche e delle Aziende di Pubblico Servizio (MIAP) e del Master di 1° livello in Management delle Aziende Ospedaliere e Sanitarie Locali (MIAS).

Negli anni 2009 e 2010 ***componente del Nucleo di Valutazione*** dell'Azienda Sanitaria Locale ASLTO1.

Dal 2 febbraio 2006 ad oggi ***componente del Nucleo di Valutazione*** dell'Università degli Studi di Scienze Gastronomiche di Pollenzo – Bra (Presidente Prof. Luigi Puddu).

Membro del Comitato Scientifico dell'Associazione Soci Banche Popolari 2011.

Il sottoscritto esprime il proprio consenso affinché i dati personali forniti possano essere trattati nel rispetto delle leggi vigenti in tema di tutela della privacy.

Torino, 15 luglio 2013

Enrico Sorano